

Bokslutskommuniké 1998

SAS Gruppen

SAS Danmark A/S • SAS Norge ASA • SAS Sverige AB

The SAS logo consists of the letters "SAS" in a white, italicized, serif font, centered within a solid blue square.

SAS

SAS Gruppen

SAS Danmark A/S

SAS Norge ASA

SAS Sverige AB

Huvudpunkter i boksluten per 31 december 1998:

- **SAS Gruppens resultat** före skatt blev 2 829 (2 231) MSEK.
- **SAS Gruppens omsättning** ökade med 5,2% till 40 946 MSEK.
- **Kassaflödet** från verksamheten var 3 807 (3 954) MSEK.
- **Realisationsvinster** vid avyttring av flygplan och byggnader uppgick till 1 014 (83) MSEK.
- **Resultat per aktie** blev för SAS Danmark A/S 13,78 (9,57) SEK, för SAS Norge ASA 12,13 (10,11) SEK samt för SAS Sverige AB 12,77 (10,13) SEK.
- **Redovisat resultat efter skatt i SAS moderbolag** uppgick till:

SAS Danmark A/S	545	(389)	MDKK
SAS Norge ASA	541	(440)	MNOK
SAS Sverige AB	900	(714)	MSEK
- **Styrelsen förväntar ett resultat** före skatt för 1999 som är betydligt svagare än 1998.

SAS Gruppens slutliga bokslutsrapport kommer att föreligga den 17 mars 1999.

Viktiga händelser under fjärde kvartalet

Oktober

SAS genomför sin sista reguljära flygning från Oslo, Fornebu.

Gardermoen öppnar för reguljär trafik. Detta var en milstolpe både för norsk luftfart och SAS verksamhet i Norge.

Nya flygleder i Norden införs som första steget i "Airspace98". SAS anpassar sitt trafikprogram i den svåra inkörningsfasen med stora trafikavvecklingsproblem.

SAS och Maersk Air ingår avtal om samarbete.

SAS och Singapore Airlines ingår samarbetsavtal.

All Nippon Airways tas in som blivande ny medlem i Star Alliance.

SAS öppnar ny flyglinje mellan Stockholm och Chicago.

Oktober–december

SAS upplever svåra problem med förseningar och inställda flygningar p.g.a. inkörningsproblem på Oslo Gardermoen samt introduktionen av nya flygleder i Skandinavien.

December

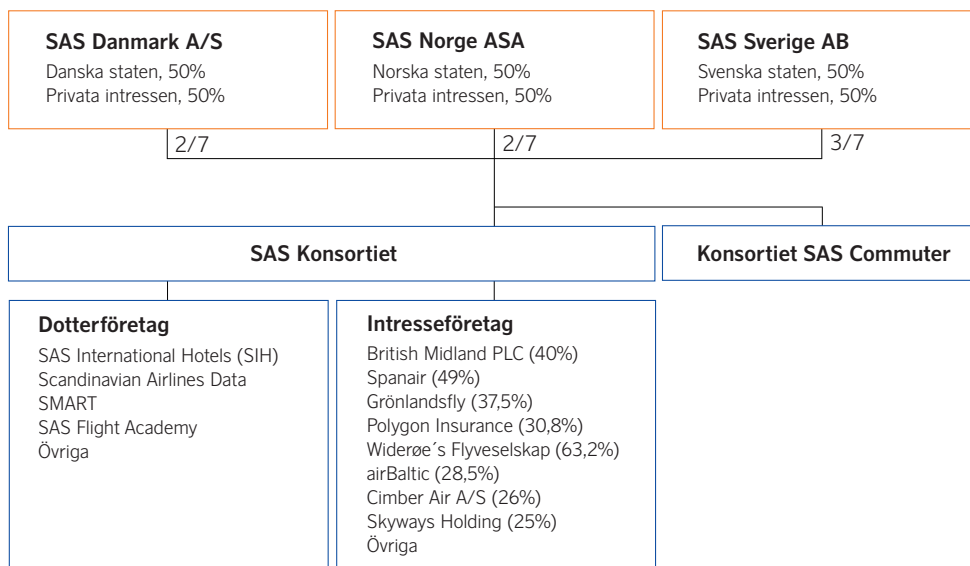
SAS och All Nippon Airways ingår samarbetsavtal.

SAS startar flygningar på Kristiansand och Ålesund.

SAS och Air Canada avtalar om flygningar Köpenhamn – Toronto från och med 1999.

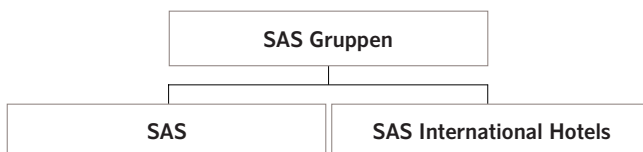
SAS köper ytterligare 34,3% av aktierna i det norska flygbolaget Widerøes Flyveselskap ASA. Totalt innehar SAS nu 63,2% av aktierna i bolaget.

Företagsstruktur



- **SAS Danmark A/S, SAS Norge ASA och SAS Sverige AB** är moderbolag vars aktier är noterade på börserna i Köpenhamn, Oslo respektive Stockholm.
- **SAS Konsortiet** omfattar passagerartransporter, SAS Cargo (frakt) och SAS Trading (tax-freeförsäljning m.m.).
- **Konsortiet SAS Commuter** är ett produktionsföretag, som utför flygningar för SAS i Skandinavien och i norra Europa.

Verksamhetsområden



- **SAS Gruppen** omfattar SAS Konsortiet inklusive hel- eller delägda dotterföretag samt intresseföretag. SAS Gruppen och dess båda verksamhetsområden redovisas i enlighet med IASC's rekommendationer. Dotterföretag ägda till mer än 50% konsolideras i SAS Gruppen. Intresseföretag ägda till mellan 20–50% redovisas enligt kapitalandelsmetoden.
- **SAS** omfattar SAS Konsortiet med dotter- och intresseföretag, exklusive SAS International Hotels. Därutöver ingår även Konsortiet SAS Commuter med dotterföretag.
- **SAS International Hotels** omfattar dess hel- och delägda dotterföretag samt intresseföretag.

SAS Gruppen

Marknad och konkurrens

Den finansiella krisen i Asien, Ryssland och senare också Sydamerika skapade oro och osäkerhet i industri och näringsliv världen över. Flygindustrin är konjunkturkänslig och SAS har under 1998, i likhet med hela den internationella flygbranschen, upplevt ett turbulent år. Det kan konstateras att det skedde ett trendbrott med en svagare efterfrågan på affärsresor under hösten 1998. Detta har fortsatt in i 1999.

Ekonomisk utveckling

Negativa valutaeffekter

Resultatet för såväl fjärde kvartalet som helåret 1998 är påverkat av negativa valutaeffekter. För fjärde kvartalet var valutaeffekten -12 MSEK och för hela året -349 MSEK. SAS intäkter är negativt påverkade främst av en svagare norsk krona samt depreciering av flertalet sydasiatiska valutor. Kostnadssidan är negativt påverkad av hög US-dollarkurs samt en generellt försvagad svensk krona i relation till europeiska valutor.

Fjärde kvartalet

Rörelseresultatet före avskrivningar var 14,6% lägre än under samma period föregående år, 851 (996) MSEK. Verksamheten var under fjärde kvartalet hårt belastad av trafikstörningar i samband med införandet av nya flygleder i de skandinaviska länderna. Dessutom har flytten

från Fornebu flygplats i Oslo till Gardermoen inneburit betydande störningar i trafikutvecklingen. Sammantaget har dessa omständigheter belastat resultatet med cirka 200 MSEK. Under perioden gjordes avyttringar av flygplan vilket gav realisationsvinster om 177 (13) MSEK.

Januari–december

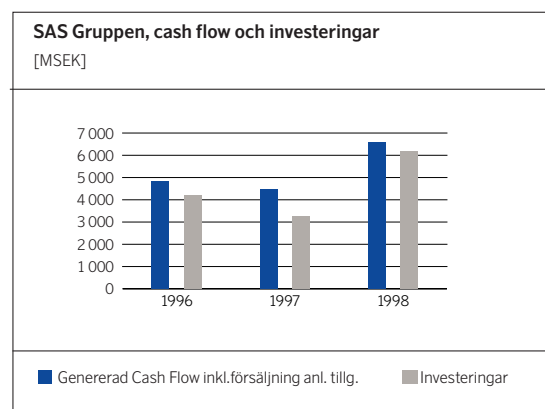
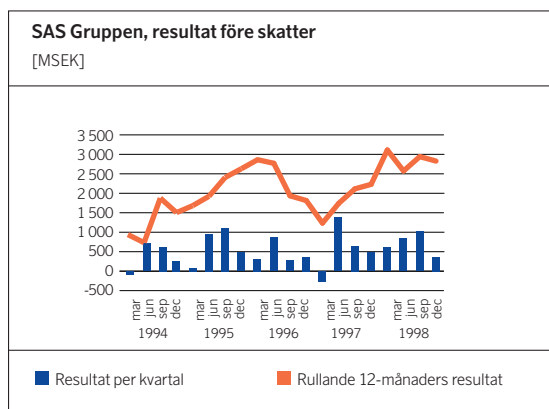
SAS Gruppens omsättning ökade med 2 018 MSEK eller 5,2%. Därav är 981 MSEK ökade passagerarintäkter, 203 MSEK övriga trafikintäkter och resterande 834 MSEK är ökade volymer inom övriga verksamhetsområden. SAS passagerartrafik mätt i RPK, betalda passagerarkilometer, ökade med 2,7% jämfört med 1997. Enhetsintäkten, yelden, ökade med 0,8%. Rensat för valutaeffekter var ökningen 0,7%.

Rörelsekostnaderna steg med 2 021 MSEK eller 5,8%.

Rörelseresultatet före avskrivningar minskade med 3 MSEK. Förändrade valutakurser har påverkat resultatet med -336 MSEK. Bruttovinstmarginalen minskade från 10,6% till 10,0%.

Så som tidigare meddelats under 1998, påverkas resultatet av ett flertal omständigheter i form av arbetsmarknadskonflikter som drabbat luftfarten och temporära driftstörningar, vilka medfört kostnader av engångskaraktär. Totalt bedöms resultatet för 1998 att ha belastats med cirka 800 MSEK av denna typ av engångseffekter.

Avskrivningarna ökade med 245 MSEK till 2 125 MSEK.



Ökningen beror i huvudsak på högre investeringsnivå under 1997 och 1998.

Resultatandelar i intresseföretag uppgick till -48 (61) MSEK. Den största orsaken till den negativa resultatandelen är underskott till följd av uppstartskostnader i Air Botnia OY som förvärvades i januari 1998. Avskrivning av goodwill ingår med totalt 43 (32) MSEK.

Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader 1 014 (83) MSEK inkluderar avyttring under 1998 av en MD-83, 33 MSEK, en Boeing 737, 62 MSEK, en Boeing 767, 136 MSEK, samt sale and leaseback av två Boeing 767, 400 MSEK och 24 stycken DC-9, 378 MSEK. Därutöver har byggnader sålts med realisationsvinst 5 MSEK.

SAS Gruppens finansnetto, uppgick till -129 (-167) MSEK.

Utvecklingen på de finansiella marknaderna har varit turbulent under 1998. Främst är det osäkerheten kring styrkan i de kommande årens globala ekonomiska tillväxt som bidragit till en mycket stor rörlighet på världens valuta-, ränte- och aktiemarknader. I syfte att stabilisera de finansiella marknaderna samt att stimulera den ekonomiska utvecklingen har det under hösten genomförts flera sänkningar av de officiella styrräntorna både inom Europa och i USA. Dessa räntesänkningar har bidragit till att stabilisera utvecklingen under årets sista månader. SAS Gruppens räntenetto är därför, trots en högre nettoskuld, lägre än föregående år -80 (-142) MSEK.

Otydligheten kring Sveriges Euro-strategi har bidragit till en svag utveckling för den svenska kronan under 1998. Totalt har den svenska kronan under 1998 försvagats 10% mot SEK-index. SAS valutaindex, dvs. valutansammansättning på nettoskulden, har dock haft en stabila utveckling under året, främst till följd av en stor andel norska kronor, en valuta som liksom den svenska kronan haft en mycket svag utveckling under 1998.

Sammantaget redovisas en negativ valutaeffekt i SAS Gruppens finansnetto om -14 (-1) MSEK.

Resultat före skatter uppgick till 2 829 (2 231) MSEK.

Investeringar

SAS Gruppens investeringar inklusive förskottsbetalningar uppgick till 6 112 (3 256) MSEK under året. Av investeringarna svarade flygverksamheten för 5 554 (2 938) MSEK och SAS International Hotels för 557 (318) MSEK. Investeringar i flygplan och annan flygmateriel var 2 962 (1 660) MSEK. Här ingår leverans av åtta Boeing 737-600. Bland övriga investeringar ingår främst Gardermoen samt investeringar i dotter- och intresseföretag.

Finansiell ställning

SAS Gruppens likvida medel per 31 december 1998 uppgick till 8 011 (9 817) MSEK.

Kassaflöde från verksamheten uppgick under året till 3 807 (3 954) MSEK. Investeringar samt försäljning av anläggningstillgångar uppgick netto till -3 752 (-3 004) MSEK. Under andra kvartalet gjordes överföring till

moderbolagen med 1 141 (844) MSEK. Därefter uppkom ett finansieringsunderskott om 756 MSEK. För helåret 1997 var finansieringsöverskottet 408 MSEK.

Soliditeten per 31 december var 40% (38%) efter skuldföring av föreslagen överföring till SAS moderbolag med 957 MSEK och skuldsättningsgraden 0,1. Nettoskulden uppgick till 2 079 (1 345) MSEK.

Personal

Medelantal anställda i SAS Gruppen för helåret 1998 var 27 071 (25 057) varav 23 992 (22 524) i SAS och 3 041 (2 494) i SAS International Hotels.

SAS

Flygverksamheten

Marknads- och konkurrensförhållanden

SAS passagerartrafik har under fjärde kvartalet ökat med 3% jämfört med föregående år. Tillväxten i passagerartrafiken var starkast på svensk inrikes med 15%. Den internationella trafiken ökade med cirka 3%. Dansk inrikes noterade en nedgång med 5% jämfört med fjärde kvartalet. Fullpristrafiken minskade med 4% under fjärde kvartalet medan den rabatterade trafiken ökade med 7%. Endast svensk inrikes ökade i fullprissegmentet under fjärde kvartalet. Produktionen var 4,4% högre än föregående år varför kapacitetsutnyttjandet under fjärde kvartalet var något lägre än under föregående år, 62,7% (63,6%).

1998 har präglats av ett konkurrensmissigt hårdnande klimat med aggressiva prisutspel samt lågprissättningar med ny konkurrens på Skandinavien från europeiska operatörer. Även asiatiska flygbolag konkurrerar med prisvapnet eftersom de är pressade på sin hemmarknad av lägre efterfrågan. Konkurrensen inom Skandinavien har intensifierats från Finnair, Braathens och Maersk Air. På det interkontinentala fältet har Delta introducerat en daglig linje Stockholm-New York. SAS har öppnat en ny linje Stockholm-Chicago och dragit ned produktionen till Asien. Samarbetet inom Star Alliance och speciellt samarbetet med Lufthansa har bidragit positivt.

SAS trafik för helåret 1998 utvecklades relativt sett svagt. Passagerartrafiken ökade 2,7% jämfört med föregående år. Utvecklingen under första kvartalet var stark, medan utvecklingen under resten av året dämpades av arbetsmarknadskonflikter, konsekvensen av omläggning av luftleder i Skandinavien, flytten från Fornebu till Gardermoen, Oslo, samt i viss mån leveransförsening av nya flygplan.

Trafiken i Business Class har utvecklats negativt under senare delen av året. Sedan september månad har Business Class trafiken varit lägre än föregående år och fjärde kvartalet låg 4% under 1997 års nivå. På helårsbasis ökade Business Class trafiken med 0,6%. Utvecklingen i affärsresesegmentet är en effekt av svagare efterfrågan. SAS marknadsandel är i princip oförändrad. Däremot har trafiken i Economy Class ökat på samtliga linjeområden, utom dansk inrikes, med upp till 20%. Fjärde kvartalet var

Trafik, produktion och yield

		oktober–december			januari–december		
		1998	1997	förändr.	1998	1997	förändr.
SAS total							
Antal passagerare	(000)	5 431	5 211	4,2%	21 499	20 608	4,3%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	5 089	4 940	3,0%	20 821	20 265	2,7%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	8 116	7 771	4,4%	31 704	31 257	1,4%
Kabinfaktor		62,7%	63,6%	-0,9 p.e.	65,7%	64,8%	0,9 p.e.
Yield, valutajusterad				0,2%			0,7%
Interkontinentala linjer							
Antal passagerare	(000)	266	259	2,7%	1 076	1 063	1,2%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	1 820	1 806	0,8%	7 475	7 437	0,5%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	2 491	2 345	6,2%	9 620	9 380	2,6%
Kabinfaktor		73,1%	77,0%	-3,9 p.e.	77,7%	79,3%	-1,6 p.e.
Yield, valutajusterad				-4,0%			-2,0%
Europeiska linjer							
Antal passagerare	(000)	1 754	1 701	3,1%	7 233	6 892	4,9%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	1 733	1 689	2,6%	7 229	6 996	3,3%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	3 044	2 992	1,7%	12 211	12 200	0,1%
Kabinfaktor		56,9%	56,5%	0,5 p.e.	59,2%	57,3%	1,9 p.e.
Yield, valutajusterad				5,0%			3,1%
Intraskandinaviska linjer							
Antal passagerare	(000)	1 047	1 032	1,4%	4 166	4 049	2,9%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	437	427	2,3%	1 751	1 723	1,6%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	776	731	6,1%	2 956	2 877	2,7%
Kabinfaktor		56,3%	58,4%	-2,2 p.e.	59,2%	59,9%	-0,6 p.e.
Yield, valutajusterad				0,0%			-0,5%
Dansk inrikes							
Antal passagerare	(000)	294	313	-6,2%	1 152	1 292	-10,9%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	90	94	-4,6%	422	464	-9,1%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	154	169	-9,0%	674	789	-14,5%
Kabinfaktor		58,6%	56,0%	2,5 p.e.	62,5%	58,8%	3,7 p.e.
Yield, valutajusterad				-8,7%			-8,8%
Norsk inrikes							
Antal passagerare	(000)	883	872	1,3%	3 607	3 472	3,9%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	450	438	2,8%	1 911	1 827	4,6%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	787	734	7,2%	3 049	2 993	1,9%
Kabinfaktor		57,2%	59,7%	-2,4 p.e.	62,7%	61,0%	1,7 p.e.
Yield, valutajusterad				-6,8%			2,3%
Svensk inrikes							
Antal passagerare	(000)	1 187	1 034	14,8%	4 265	3 840	11,1%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	559	485	15,3%	2 033	1 818	11,8%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	864	799	8,2%	3 194	3 018	5,8%
Kabinfaktor		64,6%	60,6%	4,0 p.e.	63,6%	60,2%	3,4 p.e.
Yield, valutajusterad				-6,6%			-6,7%

ökningen 7% och för helåret 3,8%. Trots detta har det lyckats att bibehålla enhetsintäkten oförändrad.

Den interkontinentala trafiken ökade med 0,5% jämfört med föregående år. Business Class trafiken minskade med 2% medan Economy Class ökade 1,2%. Under 1998 påverkades efterfrågan på resor samt prisnivåerna till Asien av den ekonomiska krissituationen i regionen. SAS har p.g.a. bristande trafikunderlag beslutat lägga ner linjen till Hongkong. Kabinfaktorn på de interkontinentala linjerna är den högsta i SAS, 77,7% (79,3%).

Under 1998 ökade flygtrafiken inom Association of European Airlines, AEA, i Europa med 8%. SAS trafiktillväxt i Europa var 3,3%. Economy Class stod för den största ökningen med 4,3%. Kabinfaktorn ökade med 1,9 procentenheter till 59,2%. Den starkaste utvecklingen var i trafiken till Tyskland, Frankrike, Belgien och Finland.

Den intraskandinaviska trafiken ökade med 1,6%. Det var svag tillväxt i trafiken i båda prissegmenten.

På svensk inrikes har SAS inklusive partners under året ökat sin marknadsandel till 64% (61%). Den totala marknaden ökade med 6% och SAS trafik med 12% mot föregående år. Den norska inrikesmarknaden har ökat med knappt 5%. SAS trafik ökade med 4% och marknadsandelen inklusive partner är oförändrad från föregående år, 48,5%. Dansk inrikes minskade med 9%.

Den danska arbetsmarknadskonflikten under våren samt en norsk arbetsmarknadskonflikt som berörde flygledarna innebar en negativ effekt med 3% på trafiken. Under slutet av året har dessutom den nya flygplatsen i Oslo samt omläggningen av luftlederna i Skandinavien under oktober/november skapat stora trafikstörningar och inställda flygningar.

Under 1998 slutfördes den under 1997 påbörjade strategin att stärka positionen på den skandinaviska hemmarknaden genom samarbete med regionala partners. I januari förvärvades samtliga aktier i Oy Air Botnia AB, Finland. 25% av aktierna i Skyways Holding AB förvärvades i april och avtal slöts om förvärv av 26% i Cimber Air A/S, Danmark. Totalt har under året 63% av aktierna i Widerøe's Flyveselskap ASA, Norge, förvärvats.

Fraktverksamheten

Fraktintäkterna för helåret 1998 uppgick till 2 053 (2 028) MSEK, en ökning på 1,2%.

Tillväxten på den internationella luftfraktsmarknaden var svagare än under tidigare år, vilket medfört överkapacitet och skärpt konkurrens samt pressade priser.

Under året har stora investeringar gjorts i nya fraktterminaler: Newark, Gardermoen samt Köpenhamn.

Resultatutveckling

Rörelseresultatet före avskrivningar för helåret 1998 uppgick till 3 644 (3 772) MSEK.

Rörelseresultatet för fjärde kvartalet var lägre än under samma period föregående år, 688 (892) MSEK.

Kapacitetsutnyttjandet i trafiksystemet har på helårs-

basis ökat med 0,9 procentenheter. För perioden till och med september var ökningen 1,4 procentenheter medan i fjärde kvartalet noterades en nedgång med 0,9 procentenheter mot föregående år.

Den genomsnittliga intäkten per passagerarkilometer (yield) har ökat med 0,8% jämfört med föregående år. Valutarsat har yelden ökat med 0,7%. Under fjärde kvartalet var yelden 0,2% högre än samma period 1997.

Produktionen ökade under fjärde kvartalet med 4,4% och för helåret med 1,4%. Det produktionsbortfall som uppstod under andra kvartalet p.g.a. arbetsmarknadskonflikter bidrog till att enhetskostnaden ökade under denna period. För hela perioden januari–december har enhetskostnaderna ökat med 0,4%.

De totala rörelsekostnaderna ökade under januari–december med 1 363 MSEK eller 4,4%.

Personalkostnaderna ökade med 10% jämfört med föregående år. Medelantalet anställda har ökat med 6,5%. En stor del av de engångskostnader som uppkommit under året har anknytning till extra bemanning, speciellt under andra halvåret.

Oljepriserna har varit fördelaktiga under 1998. SAS bränslekostnad är 5% lägre än samma period föregående år.

Omläggningen av hanteringen av passageraravgifter har medfört en betydande reduktion av kostnadsförda luftfartsavgifter. Omstrukturering inom distributionsområdet innebär också reducerade försäljningsomkostnader i form av lägre agentkommissioner jämfört med 1997.

Det konstateras att ambitionen om en reducerad enhetskostnad 1998 inte realiserats. Därtill har produktiviteten sjunkit med 3,7%. Extraordinära strukturförändringar och trafikstörningar, vilka förorsakat kostnader av engångskaraktär, har varit bidragande orsaker.

Mot bakgrund av en stagnerande enhetsintäkt och en otillfredsställande kostnadsutveckling har SAS beslutat om ett resultatförbättringsprogram, som skall leda till en markant sänkning av enhetskostnaderna över en tvåårsperiod (1999–2000). Programmet skall stärka konkurrenskraften i varje del av verksamheten. Bland annat fortsätter omstruktureringen inom distributions- och säljkanalerna. Resultatförbättringsåtgärderna skall under perioden lyfta lönsamhetsnivån med 3 procentenheter på bruttovinstmarginalen och syftar till att stärka avkastningen till en nivå som bedöms nödvändig och därmed konkurrenskraftig.

Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader uppgick till 1 014 (83) MSEK.

SAS har nu, i och med försäljningen av 20 stycken DC9-41, sålt alla DC9-flyg och hyr tillbaka flygplanen på två till tre år. Dessutom har två Boeing 767-300 sålts med avtal om återhyrning i fyra år samt förlängningsrätt. Avsättningar har gjorts för framtida merkostnader vid leasing av dessa flygplan. De betydande realisationsvinsterna i flygplanstransaktionerna reflekterar att SAS avskrivningsnivåer markant överstiger den faktiska värde-

minskningen i flygplansflottan. Övervärdet i flygplansflottan är per den 31 december 1998 beräknat till cirka 4 500 MSEK och avskrivningarna beräknas årligen överstiga värdeminskningen med cirka 400-500 MSEK.

Resultat före skatt blev 2 588 (2 067) MSEK.

SAS International Hotels (SIH)

SIH har haft en fortsatt positiv utveckling under 1998. Resultat före skatt uppgick till 233 (160) MSEK och rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 477 (349) MSEK, en ökning med 37%.

Under fjärde kvartalet öppnades två nya hotel. Radisson SAS Hotel Manchester Airport samt Radisson SAS Hotel Gardermoen. Hotellet i Manchester är en investering i egen regi medan hotellet vid Gardermoen är en lease. Uppstartskostnader och naturliga effekter i samband med öppnandet av de nya hotellen förklarar resultatavvikelsen mot fjärde kvartalet föregående år.

SIH har under året fortsatt sin expansion och i slutet av 1998 ingick 113 hotell i kedjan. Marknadssituationen har stadigt förbättrats i de flesta av de länder där SIH opererar. Då antalet hotell starkt har ökat de senaste åren är också kedjans namn väl inarbetat på marknaden.

Omsättningen för helåret 1998 uppgick till 2 786 (2 304) MSEK. Ökningen kan främst hänföras till öppnandet av fler hotell, men även till högre rumspriser och ökad volym på övriga hotell.

Investeringsnivån har under 1998 varit hög, 557 (318) MSEK, främst beroende på inredning av byggnaden för Radisson SAS Hotel Manchester Airport.

Priset per tillgängliga rum ökade med 7% till 565 SEK och bruttovinstmarginalen till 32,9% (31,6%).

Överföring till moderbolagen

Styrelsen och verkställande direktören föreslår SAS Representantskap att ett belopp på 957 MSEK överförs till moderbolagen. Beloppet är skuldfört i SAS Gruppens balansräkning per den 31 december 1998.

Utsikter för helåret 1999

Det råder stor osäkerhet om förutsättningarna för trafik- och intäktsutvecklingen 1999.

SAS har under andra halvåret 1998 noterat en svagare allmän konjunktur och vikande efterfrågan i affärsresesegmentet. Den trenden fortsätter under 1999 och sätter press på intäktsutvecklingen.

SAS bedriver ett omstrukturerings- och förbättringsprogram med målet att förstärka lönsamheten med 3 procentenheter i bruttomarginal. Förbättringsprogrammet skall över en tvåårsperiod (1999 och 2000) resultera i kostnadsreduktioner på 3 000 MSEK.

Trots detta förväntar styrelsen ett resultat före skatt för 1999 som är betydligt svagare än 1998.

Stockholm den 18 februari 1999
Scandinavian Airlines System

Jan Stenberg
Verkställande direktör och Koncernchef

SAS Gruppen

Resultat i sammandrag

MSEK	oktober–december		januari–december	
	1998	1997	1998	1997
Omsättning	10 909	10 196	40 946	38 928
Personalkostnader	-3 595	-2 976	-13 080	-11 739
Övriga rörelsekostnader	-6 503	-6 224	-23 751	-23 071
Rörelseresultat före avskrivningar	811	996	4 115	4 118
Avskrivningar	-537	-491	-2 125	-1 880
Resultatandel i intresseföretag	-27	15	-48	61
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	1	-1	1	1
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	177	13	1 014	83
Rörelseresultat	425	532	2 957	2 383
Resultat vid försäljning av övriga aktier	1	0	1	15
Finansnetto	-62	-54	-129	-167
Resultat före skatt	364	478	2 829	2 231

Balansräkning i sammandrag

MSEK	31 december	31 december
	1998	1997
Flygplan och reservdelar	11 339	12 248
Övriga icke räntebärande tillgångar	19 330	14 618
Räntebärande tillgångar	1 769	946
Likvida medel	8 011	9 817
Tillgångar	40 449	37 629
Eget kapital	16 110	14 241
Minoritetsintressen	19	19
Förlagslån	854	784
Räntebärande skulder	11 005	11 324
Rörelseskulder	12 461	11 261
Eget kapital och skulder	40 449	37 629

Finansieringsanalys

MSEK	oktober–december		januari–december	
	1998	1997	1998	1997
Resultat före skatter	364	478	2 829	2 231
Avskrivningar	537	491	2 125	1 880
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-179	-13	-1 016	-100
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	-25	-5	-131	-57
Kassaflöde från verksamheten	697	951	3 807	3 954
Förändring av rörelsekapital	1 155	1 032	330	302
Nettofinansiering från verksamheten	1 852	1 983	4 137	4 256
Investeringar inklusive förskott till flygplansleverantörer	-2 625	-1 381	-6 112	-3 256
Försäljning av anläggningstillgångar m.m.	455	39	2 360	252
Utdelning till moderbolagen	-	-	-1 141	-844
Finansieringsunder-/överskott	-318	641	-756	408
Extern finansiering, netto	886	-438	-1 050	-1 641
Förändring av likvida medel enligt balansräkningen	568	203	-1 806	-1 233

Nyckeltal

	31 december	31 december
	1998	1997
Avkastning på sysselsatt kapital	13%	12%
Avkastning på eget kapital ⁾	13%	11%
Soliditet, efter skuldföring av överföring till moderbolagen	40%	38%
Nettoskuld, MSEK	2 079	1 345
Skuldsättningsgrad	0,1	0,1
Räntetäckningsgrad	4,7	3,7

⁾ efter schablonskatt

Resultat per verksamhetsområde

MSEK	oktober–december		januari–december	
	1998	1997	1998	1997
SAS				
Passagerarintäkter	7 281	6 908	28 240	27 258
Fraktintäkter	641	632	2 240	2 212
Övriga trafikintäkter	475	357	1 407	1 232
Övriga intäkter	1 715	1 597	6 324	6 066
Rörelsens intäkter	10 112	9 494	38 211	36 768
Personalkostnader	-3 296	-2 684	-12 051	-10 937
Leasingkostnader	-291	-225	-1 059	-859
Försäljningsomkostnader	-529	-523	-2 072	-2 209
Flygbränsle	-647	-604	-2 322	-2 440
Lufftartsavgifter	-960	-993	-3 558	-3 969
Måltidskostnader	-431	-375	-1 596	-1 482
Hanteringskostnader	-448	-388	-1 700	-1 546
Tekniskt flygplansunderhåll	-423	-488	-1 732	-1 773
Övriga rörelsekostnader	-2 399	-2 322	-8 477	-7 781
Rörelsens kostnader	-9 424	-8 602	-34 567	-32 996
Resultat före avskrivningar	688	892	3 644	3 772
Avskrivningar	-490	-460	-1 974	-1 755
Resultatandel i intresseföretag	-31	11	-63	49
Resultat vid försäljning av aktier i intresseföretag	1	0	1	2
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	177	13	1 014	83
Resultat vid försäljning av övriga aktier	1	0	1	15
Finansiella poster (netto)	-32	-36	-35	-99
SAS – Resultat före skatt	314	420	2 588	2 067
SAS International Hotels	48	55	233	160
Övrig verksamhet / koncernelimineringar	2	3	8	4
Resultat före skatt	364	478	2 829	2 231

Omsättning per verksamhetsområde

MSEK	oktober–december		januari–december	
	1998	1997	1998	1997
SAS	10 112	9 494	38 211	36 768
SAS International Hotels	807	710	2 786	2 304
Övrig verksamhet / koncernelimineringar	-10	-8	-51	-144
Total omsättning	10 909	10 196	40 946	38 928

Förändrade redovisningsprinciper

SAS Konsortiet och SAS Commuter Konsortiet har övergått till att redovisa enligt IAS innebärande att dotter- och intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden varvid resultat och eget kapital i SAS Gruppen å ena sidan och SAS Konsortiet och SAS Commuter Konsortiet å andra sidan överensstämmer med varandra.

Under räkenskapsåret har redovisningsprinciperna för moderbolagen ändrats såtillvida att dessa inkluderar sin respektive andel av resultat och eget kapital i SAS Gruppen i sina räkenskaper.

Jämförelsetalen i såväl resultat- som balansräkningarna har korrigerats i enlighet härmed.

Nyckeltal

	SAS Danmark A/S	SAS Norge ASA	SAS Sverige AB
Resultat per aktie, lokal valuta	11,60	11,51	12,77
Resultat per aktie, SEK	13,78	12,13	12,77
Eget kapital per aktie, lokal valuta	70,62	81,96	89,77
Eget kapital per aktie, SEK	90,11	87,94	89,77

SAS Danmark A/S

Resultat före skatt uppgick till 672 MDKK jämfört med 548 MDKK för samma period föregående år.

Verksamheten i SAS Danmark A/S inkluderar 2/7 av resultatet i SAS Gruppen.

Resultat från SAS Danmark A/S övriga verksamhet blev 18 (15) MDKK.

Valutakurs per 31 december 1998 var: 100 SEK=78,62 DKK (1997: 86,31 DKK). Genomsnittskurs för januari–december 1998 var: 100 SEK=84,23 DKK (1997: 86,54 DKK).

Från verksamhetsåret 1998 gäller ändrade redovisningsprinciper för SAS Danmark A/S. Andelen av värdet i SAS Gruppen (2/7) är intaget i bolaget enligt kapitalandelsmetoden. Jämförelsetalen för 1997 har justerats i enlighet därmed.

Under förutsättning att SAS Representantskap godkänner SAS Gruppens årsredovisning samt den av SAS Konsortiets styrelse föreslagna fördelningen av överskottet, föreslår SAS Danmark A/S styrelse bolagsstäm-

man, att bolagets resultat efter skatt om 545 MDKK disponeras sålunda:

Utdelning	148 MDKK
Balanseras i ny räkning	397 MDKK
Totalt	545 MDKK

Föreslagen utdelning per aktie är 3,15 DKK. Föregående år var utdelningen 3,50 DKK.

Ordinarie bolagsstämma hålles den 13 april 1999 kl 16.00 på Radisson SAS Falconer Center, Falkoner Allé 9, 2000 Frederiksberg.

Utsikter för helåret 1999

Beträffande utsikter för helåret 1999, hänvisas till information som lämnas av SAS.

Köpenhamn den 18 februari 1999

Hugo Schrøder	Jan Stenberg
Styrelseordförande	Verkställande direktör

Resultaträkning

MDKK	1998	1997
Resultatandelar i SAS Gruppen	654	533
Totala intäkter	654	533
Personalkostnader	-2	-2
Rörelsens övriga kostnader	-2	-2
Rörelseresultat	650	529
Finansiella intäkter	24	23
Finansiella kostnader	-2	-4
Resultat efter finansiella poster	672	548
Skatt	-127	-159
Resultat efter skatt	545	389

Balansräkning

MDKK	31 december	
	1998	1997
Anläggningstillgångar		
Andel i SAS Gruppen	3 619	3 512
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar	693	734
Summa tillgångar	4 312	4 246
Aktiekapital	470	470
Överkursfond	411	411
Övriga reserver	2 438	2 289
Totalt eget kapital	3 319	3 170
Latent skatt	844	911
Kortfristiga skulder	149	165
Summa eget kapital och skulder	4 312	4 246

Eget kapital

MDKK	31 december			
	1998	1997	1998	1997
Aktiekapital	470	470		
Överkursfond	411	411		
<i>Övriga reserver</i>				
1 januari före ändring av redovisningsprincip	2 103	1 891		
Effekt av förändrad redovisningsprincip	186	177		
1 januari efter ändring av redovisningsprincip	2 289	2 068	2 289	2 068
Kursomräkning av andelar i SAS Gruppen	-333	-3		
Kursomräkning av latent skatt	85	0		
Överfört från årets resultat	397	224		
Totalt eget kapital	3 319	3 170		

SAS Norge ASA

Resultat före skatt uppgick till 736 MNOK jämfört med 570 MNOK för samma period föregående år.

Verksamheten i SAS Norge ASA omfattar administration samt förvaltning av bolagets 2/7 av resultatet i SAS Gruppen.

Vid omräkning av resultaträkning och balansräkning används genomsnittskurs för perioden januari–december 1998: 94,89 NOK för 100 SEK (1997: 92,59) respektive balansdagskurs per 31 december 1998: 93,20 NOK för 100 SEK (1997: 93,28).

Från verksamhetsåret 1998 gäller ändrade redovisningsprinciper för SAS Norge ASA. Andelen av värdet i SAS Gruppen (2/7) är intaget i bolaget enligt kapitalandelsmetoden. Jämförelsetalen för 1997 har justerats i enlighet därmed.

Under förutsättning att SAS Representantskap godkänner SAS Gruppens årsredovisning samt den av SAS Konsortiets styrelse föreslagna fördelningen av överskottet, föreslår SAS Norge ASAs styrelse bolagsstäm-

man, att bolagets resultat efter skatt om 541 MNOK disponeras sålunda:

Utdelning	174 MNOK
Balanseras i ny räkning	367 MNOK
Totalt	541 MNOK

Föreslagen utdelning per aktie är 3,70 NOK. Föregående år var utdelningen också 3,70 NOK.

Ordinarie bolagsstämma hålles den 12 april 1999 kl. 10.00 på Radisson SAS Scandinavia Hotel Oslo.

Utsikter för helåret 1999

Beträffande utsikter för helåret 1999, hänvisas till information som lämnas av SAS.

Bærum den 18 februari 1999

Styrelsen

Resultaträkning

MNOK	1998	1997
Resultatandelar i SAS Gruppen	736	571
Rörelsens övriga kostnader	-3	-4
Rörelseresultat	733	567
Finansiella intäkter	3	3
Resultat efter finansiella poster	736	570
Skatt	-195	-130
Resultat efter skatt	541	440

Balansräkning

MNOK	31 december	
	1998	1997
Anläggningstillgångar		
Maskiner och inventarier	2	2
Andel i SAS Gruppen	4 291	3 795
Summa anläggningstillgångar	4 293	3 797
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar	275	304
Kassa och bank	1	5
Summa omsättningstillgångar	276	309
Summa tillgångar	4 569	4 106
Eget kapital	3 852	3 473
Latent skatt	438	334
Kortfristiga skulder	279	299
Summa eget kapital och skulder	4 569	4 106

SAS Sverige AB

Rapporten omfattar en redogörelse för verksamheten i SAS Sverige AB med 3/7 av SAS Gruppen.

Tillgänglig likviditet inklusive kortfristiga fordringar för SAS Sverige AB uppgick vid årets slut till 970 MSEK jämfört med 1 020 MSEK vid årets början.

SAS Sverige AB inklusive 3/7 av SAS Gruppen redovisar ett resultat efter finansiella poster om 1 205 (966) MSEK.

Från verksamhetsåret 1998 har för att öka jämförbarheten mellan SAS Sverige AB och de två övriga moderbolagen upprättats, resultat- och balansräkningar baserat på 3/7 av resultat och eget kapital i SAS Gruppen. Jämförelsetal för 1997 har justerats i enlighet därmed.

Under förutsättning att SAS Representantskap godkänner SAS Gruppens årsredovisning samt den av SAS

Konsortiets styrelse föreslagna fördelningen av överskottet, föreslår SAS Sverige ABs styrelse en utdelning av 4,00 (4,00) SEK per aktie eller totalt 282 (282) MSEK.

Bolagsstämman hålls den 12 april 1999 kl. 16.00 i Uppropssalen, Stockholms Fondbörs.

Utsikter för helåret 1999

Beträffande utsikter för helåret 1999, hänvisas till information som lämnas av SAS.

Stockholm den 18 februari 1999

Jan Stenberg
Verkställande direktör

Resultaträkning

MSEK	1998	1997
Resultatandelar i SAS Gruppen	1 164	927
Övriga rörelseintäkter	1	1
Totala intäkter	1 165	928
Personalkostnader	-5	-5
Rörelsens övriga kostnader	-2	-4
Rörelseresultat	1 158	919
Finansiella intäkter	47	47
Finansiella kostnader	0	0
Resultat efter finansiella poster	1 205	966
Skatt	-305	-252
Resultat efter skatt	900	714

Balansräkning

MSEK	31 december	
	1998	1997
Anläggningstillgångar		
Maskiner och inventarier	0	1
Andel i SAS Gruppen	6 903	6 103
Latent skattefordran	73	73
Summa anläggningstillgångar	6 976	6 177
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar	1 383	1 510
Kassa och bank	3	1
Summa omsättningstillgångar	1 386	1 511
Summa tillgångar	8 362	7 688
Eget kapital	6 329	5 665
Latent skatt	1 478	1 418
Övriga långfristiga skulder	22	22
Kortfristiga skulder	533	583
Summa eget kapital och skulder	8 362	7 688

Definitioner

ASK, Offererade säteskilometer

Antalet tillgängliga passagerarsäten multiplicerat med den sträcka som dessa flygs.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i relation till genomsnittligt eget kapital. Skatt på SAS Konsortiets och Konsortiet SAS Commuters resultat beräknas härvid med en schablon-skattesats om 29,7% (vägd genomsnittlig skattesats för Danmark, Norge och Sverige).

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital. Med sysselsatt kapital avses totalt kapital enligt balansräkningen med räntefria skulder frånräknade.

Betalda passagerarkilometer (RPK)

Se RPK.

Bruttovinstmarginal

Rörelseresultat före avskrivningar m.m. i relation till omsättning.

Kassaflöde från verksamheten

Kassaflöde från löpande verksamhet exklusive rörelsekapitalförändringar.

Enhetsintäkt (yield)

Genomsnittlig trafikintäkt per RPK.

Enhetskostnad

Flygverksamhetens totala rörelsekostnader minskat med ej trafikrelaterade intäkter per viktad ASK/RPK.

Kabinfaktor passagerare

Relationen mellan RPK och ASK i %. Beskriver utnyttjandegraden av tillgängliga platser. Kallas även beläggning.

Kapitalandelsmetoden

Andelar i intresseföretag upptas till SAS andel av eget kapital med hänsyn till förvärvade över- respektive undervärden.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar.

RPK, Betalda passagerkilometer

Antalet betalande passagerare multiplicerat med den sträcka i kilometer som dessa flygs.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i relation till finansiella kostnader.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar i relation till eget kapital och minoritetsintressen.

Soliditet

Eget kapital plus latent skatteskuld och minoritetsintressen i relation till balansomslutningen.

Vinst per aktie

Vinst efter skatt dividerat med antal aktier.

Yield

Se Enhetsintäkt.

Informationstillfällen

Årsredovisning 1998	17 mars 1999	Delårsrapport 2, jan–jun 1999	11 aug 1999
Miljöredovisning 1998	april 1999	Delårsrapport 3, jan–sep 1999	11 nov 1999
Bolagsstämma SAS Danmark A/S	13 april 1999	Bokslutskommuniké 1999	feb 2000
Bolagsstämma SAS Norge ASA	12 april 1999	Årsredovisning 1999	mars 2000
Bolagsstämma SAS Sverige AB	12 april 1999	Miljöredovisning 1999	april 2000
Delårsrapport 1, jan–mars 1999	6 maj 1999		

SAS månatliga trafik- och produktionsstatistik utkommer den sjätte arbetsdagen varje månad.

Alla rapporter finns på engelska, danska, norska, svenska och kan rekvireras från SAS, SE-195 87 Stockholm, telefon +46 8 797 00 00, fax +46 8 797 15 15. De finns även tillgängliga på Internet: <http://www.sas.se>

Anmälan till bolagsstämmor i SAS Danmark A/S och SAS Sverige AB kan göras på Internet <http://www.sas.se/investor>

e-mail: investor.relations@sas.se



Produktion: SAS och Wildeco.
Tryck: Arne Löfgren Offset 1999.
Papper: Lessebo Linné naturvit.

